

# RETOS DE LA AGENCIA ESTATAL DE INVESTIGACIÓN

**Enrique Playán Jubillar**  
**Director**

[direccion@aei.gob.es](mailto:direccion@aei.gob.es)





# LA AGENCIA ESTATAL DE INVESTIGACIÓN

Una introducción

# LA AGENCIA



- La Ley de la Ciencia de 2011 anuncia su creación
- Se crea en 2015, y tiene presupuesto propio desde 2017
- Adscrita al Ministerio de Ciencia e Innovación
- Con diferencia, la mayor Agencia financiadora de ciencia del Gobierno de España
- Liderazgo:
  - Presidente: Ministro de Ciencia e Innovación
  - Director: Puesto temporal, proceso de selección internacional, combinando experiencia en investigación y en Gestión de la investigación
- Consejo Rector: Ministerios, investigadores, personal de la Agencia
- Comité Científico Técnico: 12 expertos de talla internacional que asesoran a la Agencia

# LA AGENCIA



- Algunos de sus principios:
  - Independencia técnica
  - Objetividad al evaluar el mérito científico, técnico o innovador de las solicitudes
  - Evaluaciones basadas en criterios preestablecidos
- Con un presupuesto en 2019 de 610 M€, cada año compromete fondos propios (595 M€) de fondos FEDER, FSE y Préstamos... unos 1.200 M€
- Más de 300 personas trabajan en la AEI :
  - Unos 205 funcionarios
  - Unas 100 personas de empresas a las que la Agencia contrata

# ACTIVIDADES DE LA AEI

**Financiación competitiva** de actividades programadas para estimular la I+D+I en España

**Evaluación Ex-ante** de convocatorias competitivas (proyectos, contratos...)

**Evaluación Ex-post y evaluación de impacto** de las actividades financiadas

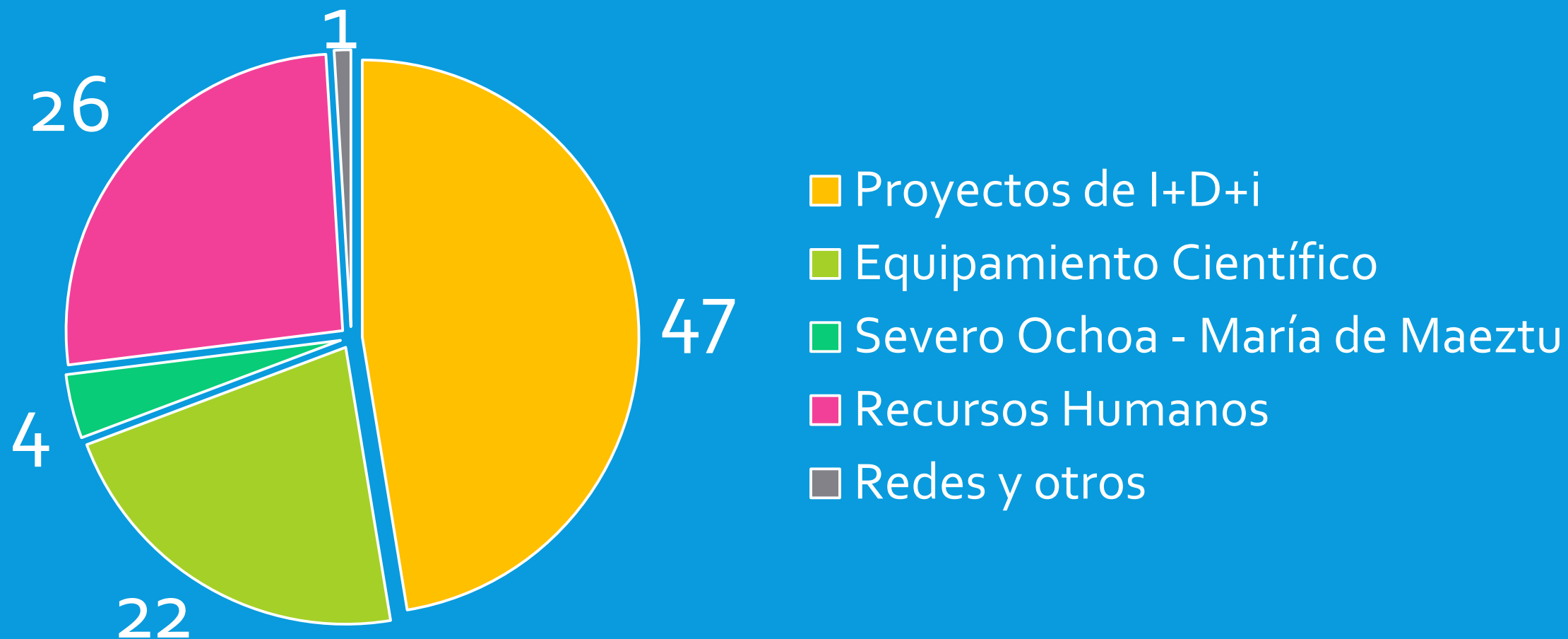
**Internacionalización** de la investigación española, con acuerdos bilaterales y multilaterales

# EVALUAR Y FINANCIAR PROPUESTAS DE INVESTIGACIÓN



- AEI gestiona convocatorias:
  - Los investigadores toman las decisiones (Colaboradores Científicos, una figura establecida por la Ley de la Ciencia):
    - Hasta tres años de colaboración
      - 3 ámbitos de Conocimiento principales
      - 19 áreas científico - técnicas, dirigidas por Presidentes
      - 55 sub áreas, con un Coordinador y un número variable de gestores
      - 250 colaboradores en total
    - Colaboraciones puntuales
      - Unos diez mil cada año, evaluando una o varias propuestas, en casa o en la Agencia
- AEI financia fundamentalmente:
  - Investigación y Desarrollo
  - Organismos públicos (Universidades, instituciones de investigación)
- Sin embargo, AEI también financia en ocasiones Innovación y al sector privado

# LA ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN EN 2018





# PRESENTANDO LOS RETOS

Una lista no exhaustiva



# ACCELERAR Y SIMPLIFICAR

- Acelerar
  - Cambio de Ministerio a Agencia no ha acelerado todavía
  - Hay margen de mejora
  - “Time to grant”
- Simplificar
  - Es preciso generar datos en solicitud para uso estadístico
  - Continuar simplificando la documentación
  - Todos los procesos: solicitud, evaluación, resolución, seguimiento, ex-post
- Ponemos en marcha un proceso amplio de discusión

# 18 CONVOCATORIAS AL AÑO

- Complejidad del mapa de convocatorias
- Difícil para los investigadores estar al día
- Fechas de publicación variables con los años
- No había un calendario estable

PLANIFICAR



MINISTERIO  
DE CIENCIA, INNOVACIÓN  
Y UNIVERSIDADES



Planificación de las convocatorias de la Agencia Estatal de Investigación  
hasta el final del Plan Estatal de Investigación Científica y Técnica  
y de Innovación 2017-2020

3 de junio de 2019

Introducción

La comunidad científico-técnica ha demandado un estable de las convocatorias futuras del Programa de Actuación de Investigación de la Universidad.



**Tabla 2.** *Planificación de las convocatorias de 2019.*

Convocatoria	Apertura de solicitud		Resolución de concesión	
	Mes	Año	Mes	Año
Contratos predoctorales para la formación de doctores	Septiembre	2019	Mayo	2020
Contratos para la formación de doctores en empresas "doctorados industriales"	Diciembre	2019	Octubre	2020
Contratos para la formación postdoctoral "Juan de la Cierva" formación	Diciembre	2019	Noviembre	2020
Ayudas para la contratación de doctores "Ramón y Cajal"	Diciembre	2019	Noviembre	2020
Ayudas para la contratación de doctores "Juan de la Cierva" incorporación	Diciembre	2019	Noviembre	2020

# COMUNICAR MÁS Y MEJOR

- Una web más dinámica y orientada a resultados
- Más presencia en redes sociales
- Contar y compartir los problemas
- Explicar por qué hacemos las cosas como las hacemos

# MEJORAR EL MARCO LEGAL

- Ley de subvenciones
  - Controla el tiempo que tardamos en resolver una convocatoria
- Controles intermedios del Ministerio de Hacienda
  - Para transferir a los Organismos Públicos
  - Para transferir a las comunidades autónomas
- Limitaciones de presupuestos anuales
- Limitaciones coyunturales a las capacidades de la Agencia

# INFORMÁTICA DE GESTIÓN

- Las aplicaciones más recientes tienen más de 10 años
- Contratos de mantenimiento elevados
- Comenzamos este año a preparar un nuevo software
- Nos llevará tres años
- Muchas novedades en software de gestión de convocatorias científicas:
  - Inteligencia artificial
  - Trazabilidad de la gestión
  - Interacción con usuarios
  - Flexibilidad para todos

# USO DE FONDOS EUROPEOS

- Más de 1,200 M€ en 7 años
- Única forma de compensar en parte la caída presupuestaria
- Mucha complejidad para todos
  - Para la agencia, más de 50 personas dedicadas
  - Para los investigadores, problemas de elegibilidad de gastos directos
  - Para las instituciones, problemas de elegibilidad de costes indirectos
  - Revisiones de proyectos antiguos
- Discrepancias en AEI - Auditorías FEDER: Limitan el acceso a fondos
- Uso de fondos orientados a desarrollo regional para promover la excelencia



# USO DE FONDOS EUROPEOS

- Un rompecabezas a la hora de financiar
- Cada Comunidad Autónoma con su porcentaje de cofinanciación
- El presupuesto de la convocatoria tiene:
  - X Fondos presupuestarios
  - Y Fondos Europeos
- Mezclando
  - Fondos presupuestarios
  - Distintas cofinanciaciones de fondos europeos
- No hay una solución que permita ejecutar todos los fondos si no se sabe de antemano qué fondos se lleva cada comunidad autónoma
- No habrá en convocatorias de 2019 y 2020 (salvo equipamiento 2019)

# UNA COMUNIDAD INTERNACIONAL



- De organismos financiadores de la investigación
- Global Research Council
  - Miembros
- Science Europe
  - Solicitud admitida
- Importancia de:
  - Alinear procedimientos
  - Adoptar buenas prácticas
  - Compartir estándares de gestión

# PREPARANDO EL NUEVO PLAN ESTATAL



- Sincronizado con Horizonte Europa
- Discusión amplia:
  - ¿Control de la dedicación de los investigadores (EDP)?
    - ¿Eliminar, relajar, continuar?
  - ¿Blue Sky vs. Top down?
  - ¿Fusionar las dos convocatorias de proyectos?
  - ¿Investigadores destacados en el extranjero?
  - ¿Soporte a experimentación de larga duración?
  - ¿Integración proyectos nacionales e internacionales?
    - Crecimiento de los parternariados europeos
  - ¿Soporte para investigadores de alto potencial?

# AH, Y LOS PRESUPUESTOS

- Son claramente insuficientes, tal como reconoce el MCI e intenta corregir
- Está en la mano de todos conseguir los presupuestos que necesitamos
- Es muy importante tener un Ministerio específico

# UNA BUENA NOTICIA: NUEVO EDIFICIO



- Solo para la Agencia
- Separados del Ministerio
- Comenzamos a desarrollar una cultura propia
- Largo historial de mudanzas en la Agencia
- Muy importante para la imagen y el futuro de la Agencia

# CONVOCATORIAS PROYECTOS 2019



- 622 M€
  - Proyectos de I+D+I (362 M€, tanto Generación de Conocimiento como Retos Investigación)
    - Proyectos tipo A y B, proyectos JIN
    - Proyectos RTA
  - Retos colaboración (260 M€: 70 en subvención, 190 en préstamos)
- Investigación básica, aplicada y de transferencia de conocimiento a las empresas
- Simplificamos y flexibilizamos la solicitud
- Ampliamos la igualdad en situaciones que interrumpen la actividad investigadora

# CONVOCATORIAS PROYECTOS I+D+I 2019



- Una convocatoria, dos modalidades
- No hay fondos FEDER: ejecución completa del presupuesto comprometido
- Informe de auditor: justificación más fácil, disminuir los reintegros
- Curriculum de lo miembros del equipo investigador
  - IP: se mantienen los formatos anteriores
  - Otros investigadores: simplificado, texto plano en solicitud
- Formato de los currícula de IP y memoria pasa de obligatorio a recomendado
- Comprometidos con la transparencia en los resultados de la evaluación
- Aumentan periodos de cómputo de méritos en CVA de IP y de periodo desde tesis en JIN
  - Se amplían los supuestos que interrumpen la actividad investigadora: riesgo en embarazo, excedencia o reducción jornada por cuidado de hijos, familiares, violencia género, etc.

# CONVOCATORIAS PROYECTOS I+D+I 2019



- Ampliamos el uso de ORCID e índices similares
- Contratos predoctorales asociados a proyectos: se mejora documentación requerida para valorar la capacidad formativa del grupo
- Información en solicitud: se mejora la documentación para informar sobre los aspectos éticos, experimentación animal, bioseguridad, ensayos clínicos... relacionados con las actividades propuestas
- Se recupera la figura del Equipo de Trabajo en la solicitud





# DISCUTIENDO LOS RETOS

Discusión abierta



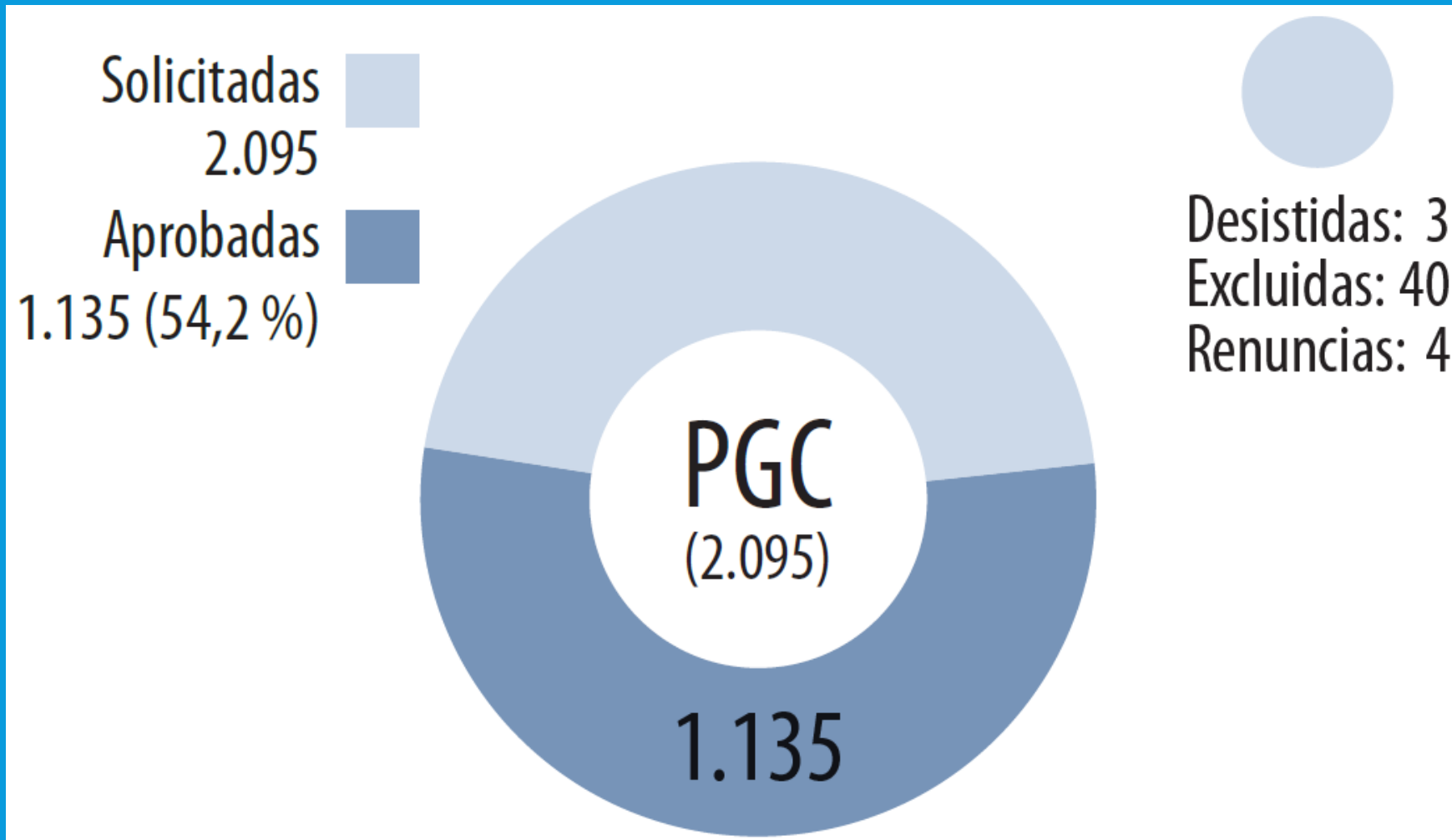
Gracias

# LA UNIVERSIDAD Y LOS PRINCIPALES PROGRAMAS DE LA AGENCIA ESTATAL DE INVESTIGACIÓN



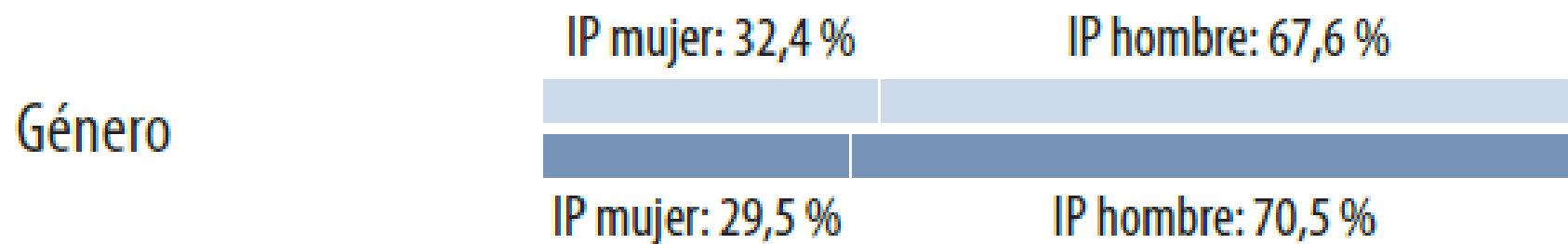
- Proyectos de I+D+i
- Recursos humanos:
  - Ramón y Cajal
  - Juan de la Cierva
  - Predoctorales
- Equipamiento
- Severo Ochoa y María de Maeztu

# PROYECTOS DE I+D+I 2018: GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO



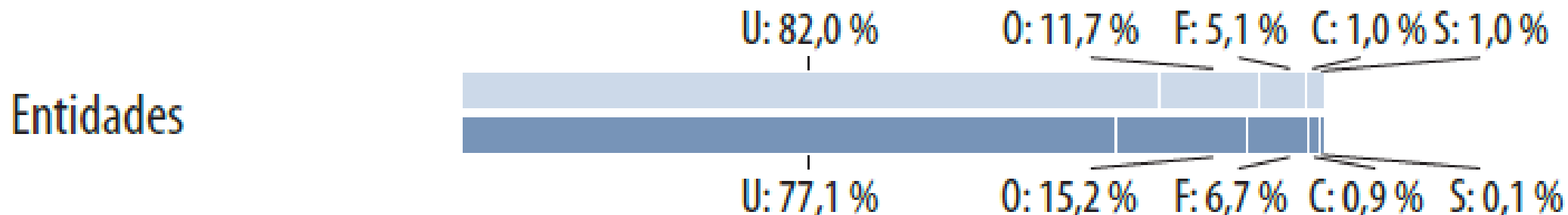
# PROYECTOS DE I+D+I 2018: GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Proyectos **solicitados** y **concedidos**:

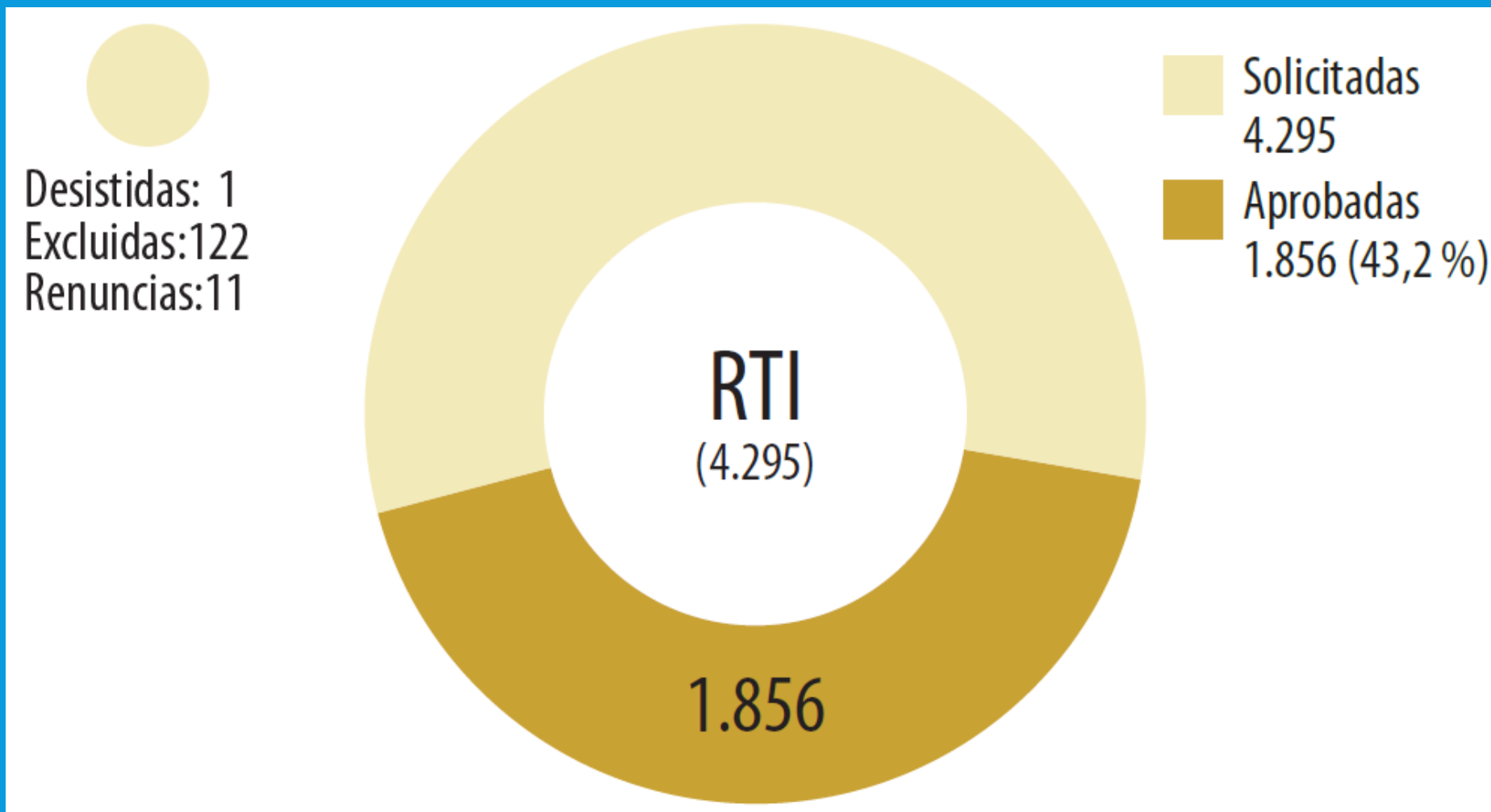


Entidad beneficiaria:

**Universidades, OPIs, Fundaciones, Centros de I+D, Fund. Sanitarias**

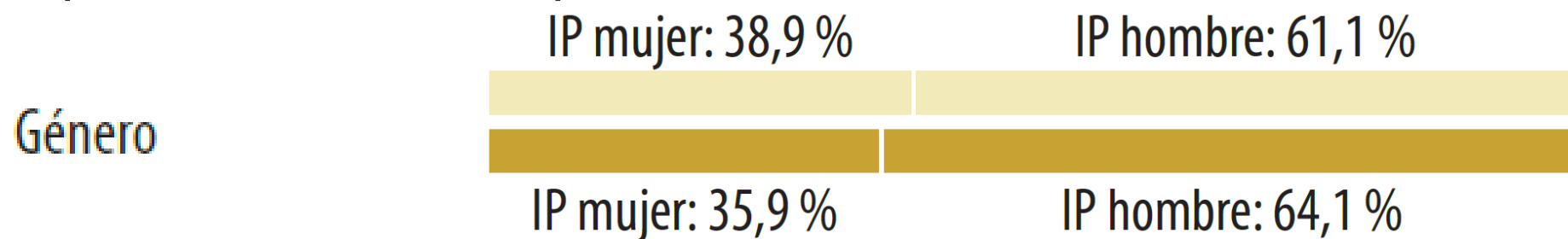


# PROYECTOS DE I+D+I 2018: RETOS DE INVESTIGACIÓN



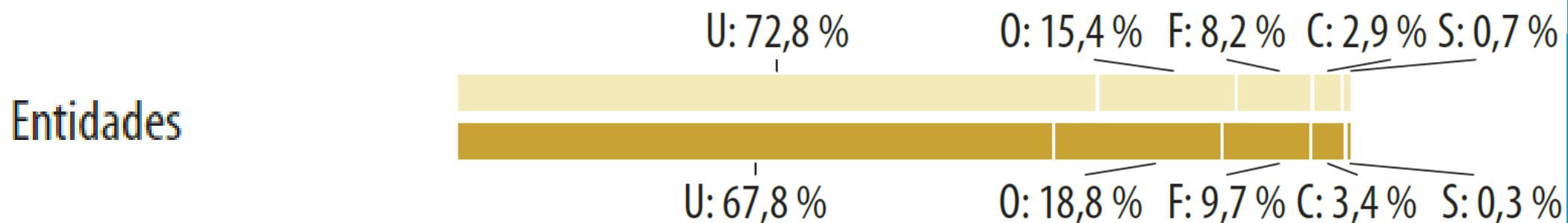
# PROYECTOS DE I+D+I 2018: RETOS DE INVESTIGACIÓN

Proyectos **solicitados** y **concedidos**:

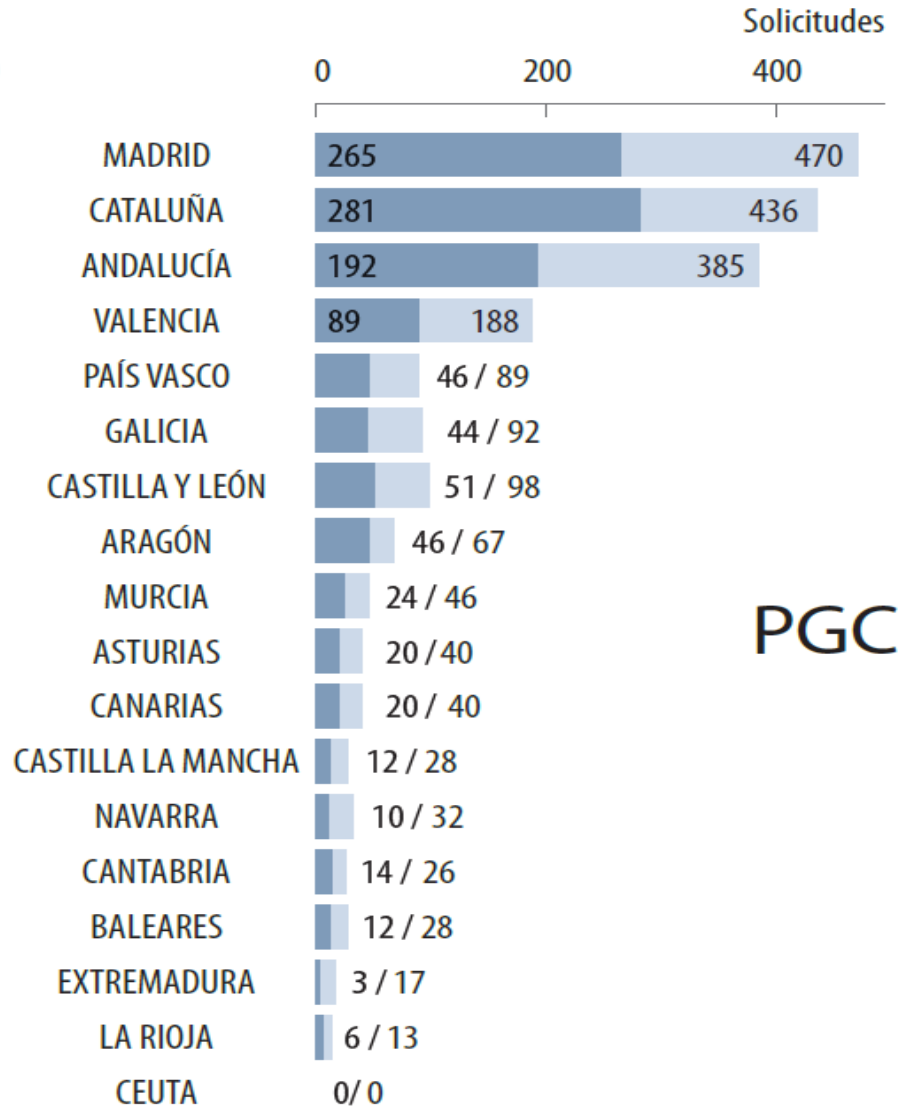
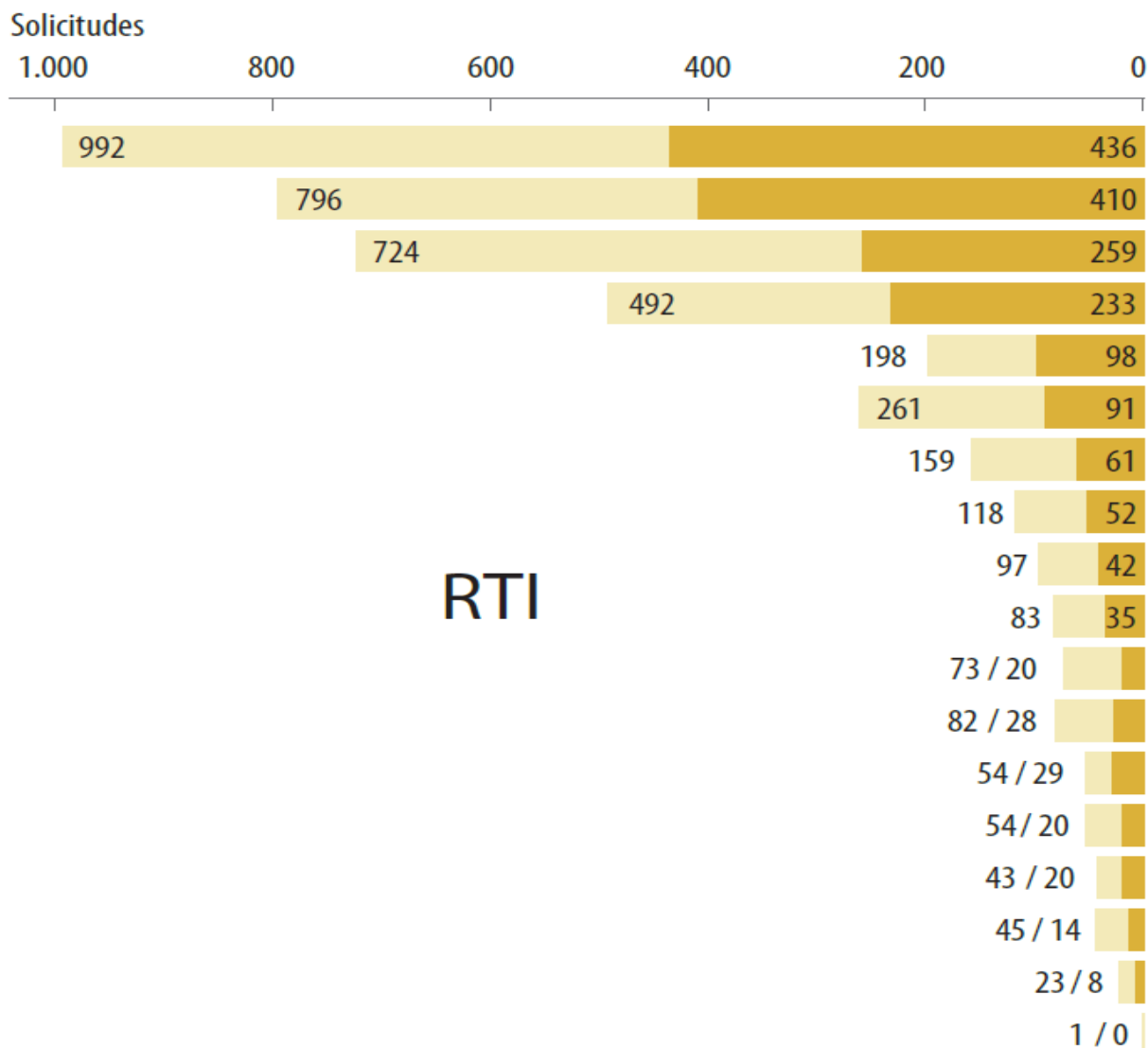


Entidad beneficiaria:

Universidades, OPIs, Fundaciones, Centros de I+D, Fund. Sanitarias

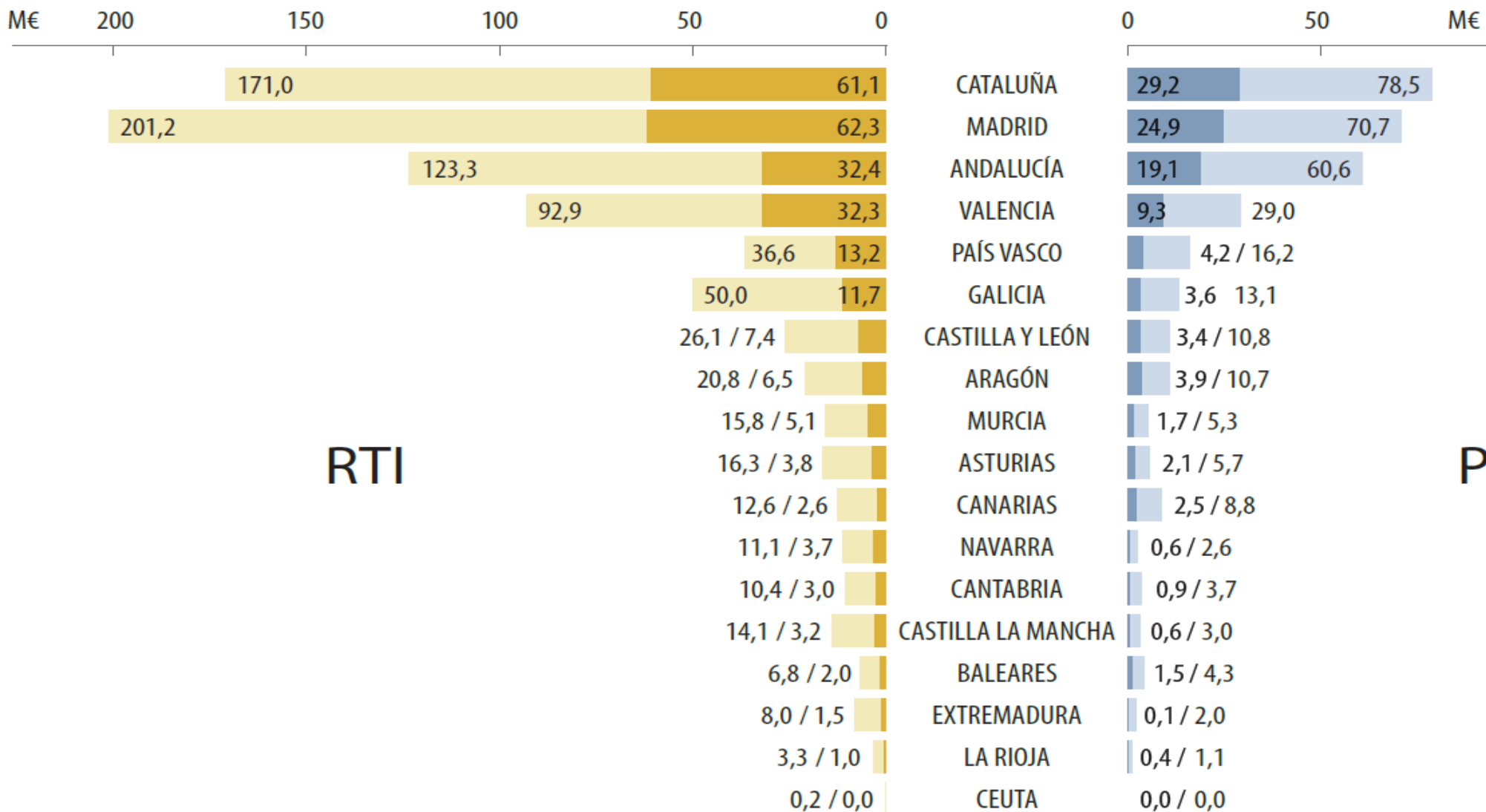


# PROYECTOS DE I+D+I 2018: SOLICITUDES POR COMUNIDADES AUTÓNOMAS

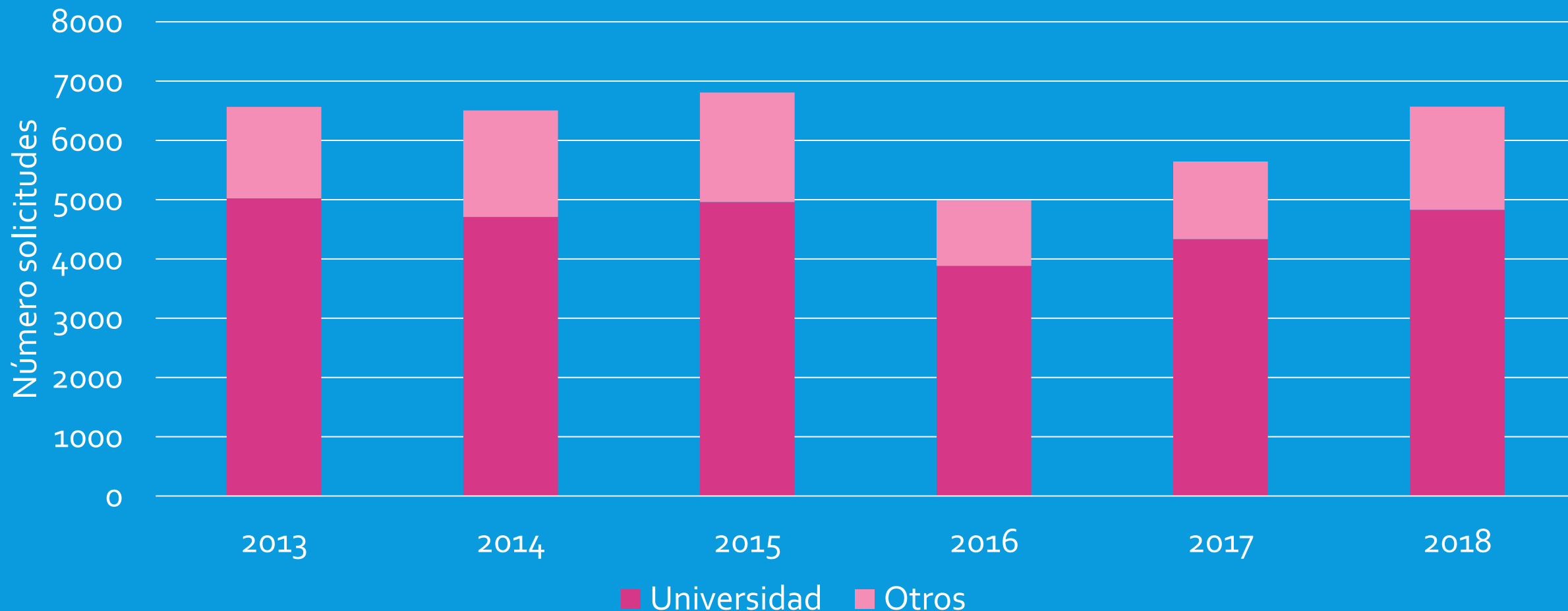




# PROYECTOS DE I+D+I 2018: FINANCIACIÓN SOLICITADA Y APROBADA

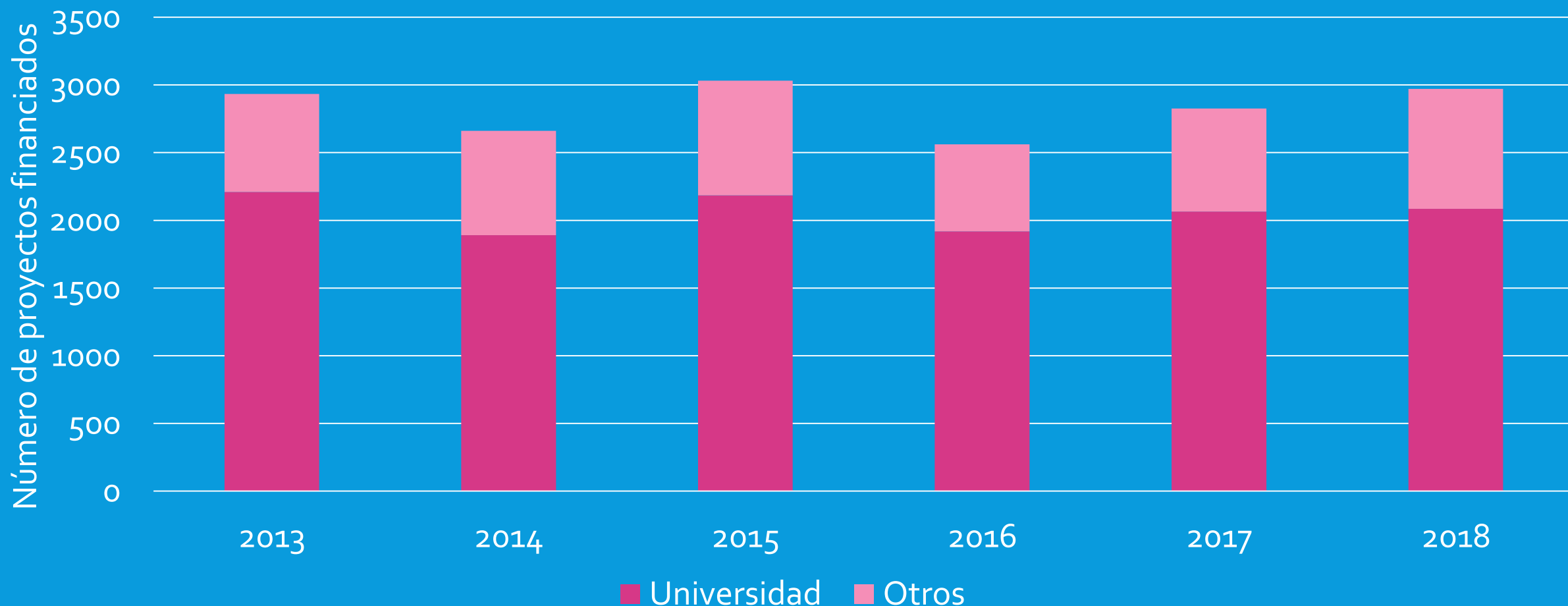


# PROYECTOS DE I+D+I 2013-2018: SOLICITUDES: 75% SON UNIVERSITARIAS



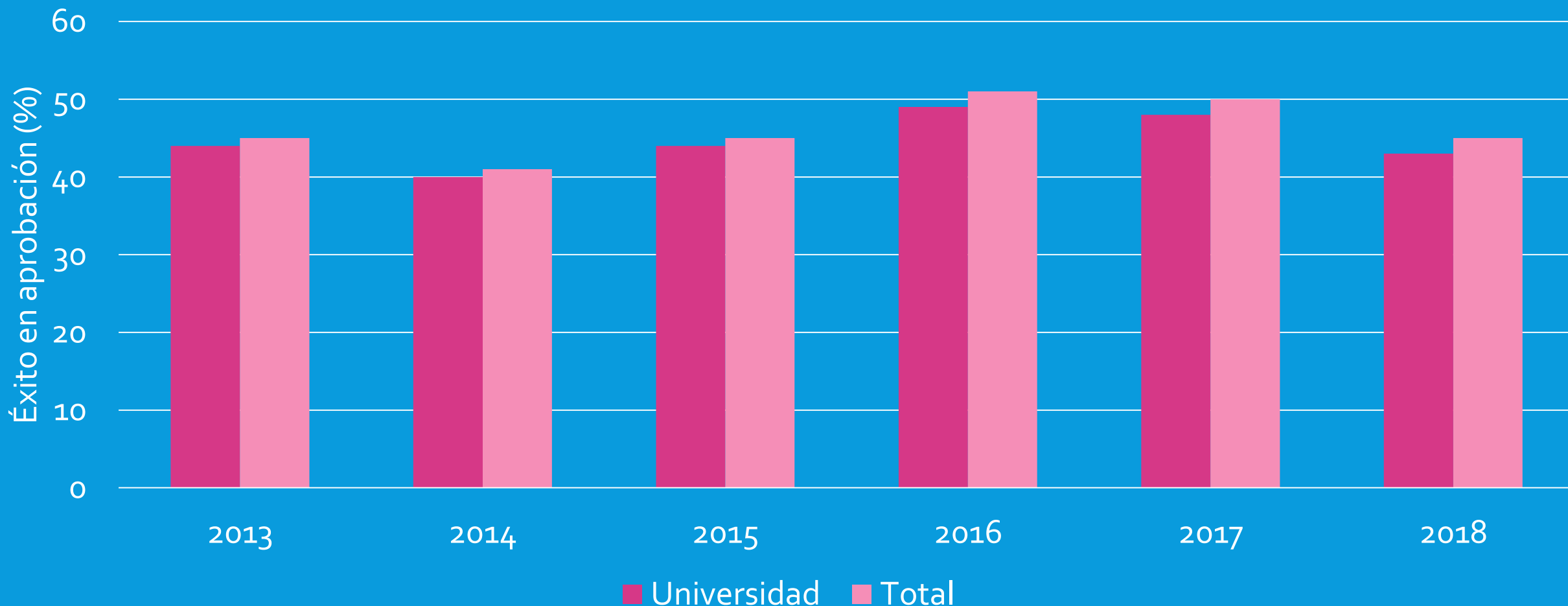
# PROYECTOS DE I+D+I:

CONCESIONES: 73% (2.060 PROYECTOS/AÑO) EN UNIV



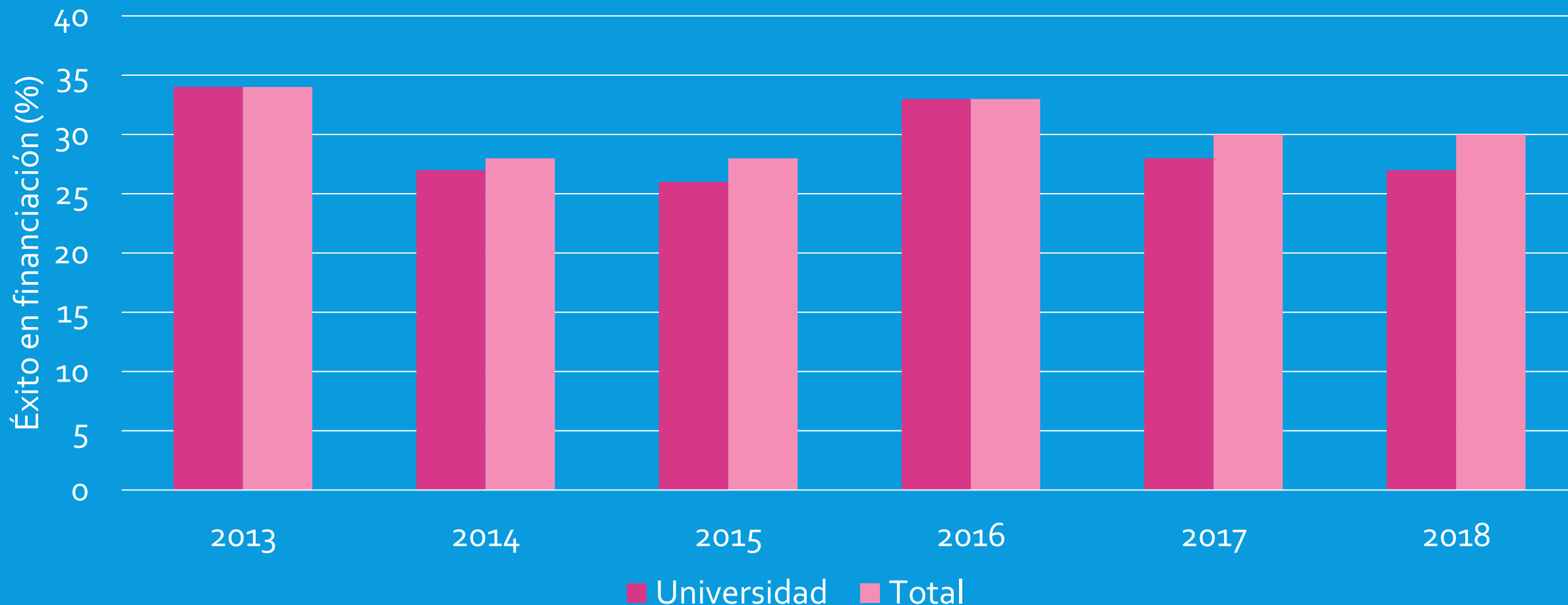
# PROYECTOS DE I+D+I 2013-2018:

## 45% DE SOLICITUDES UNIVERSITARIAS SE FINANCIAN



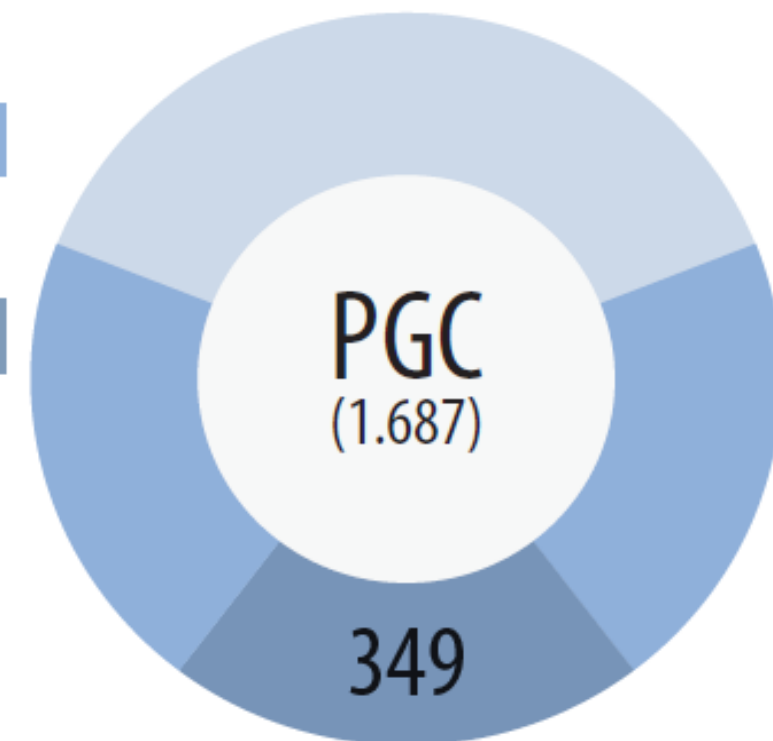
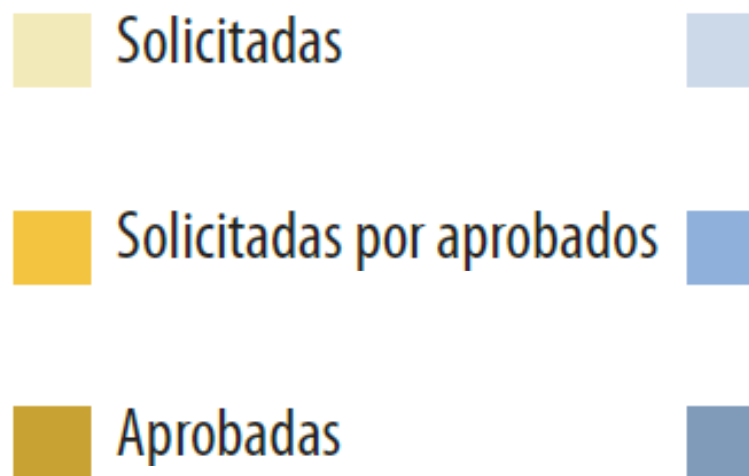
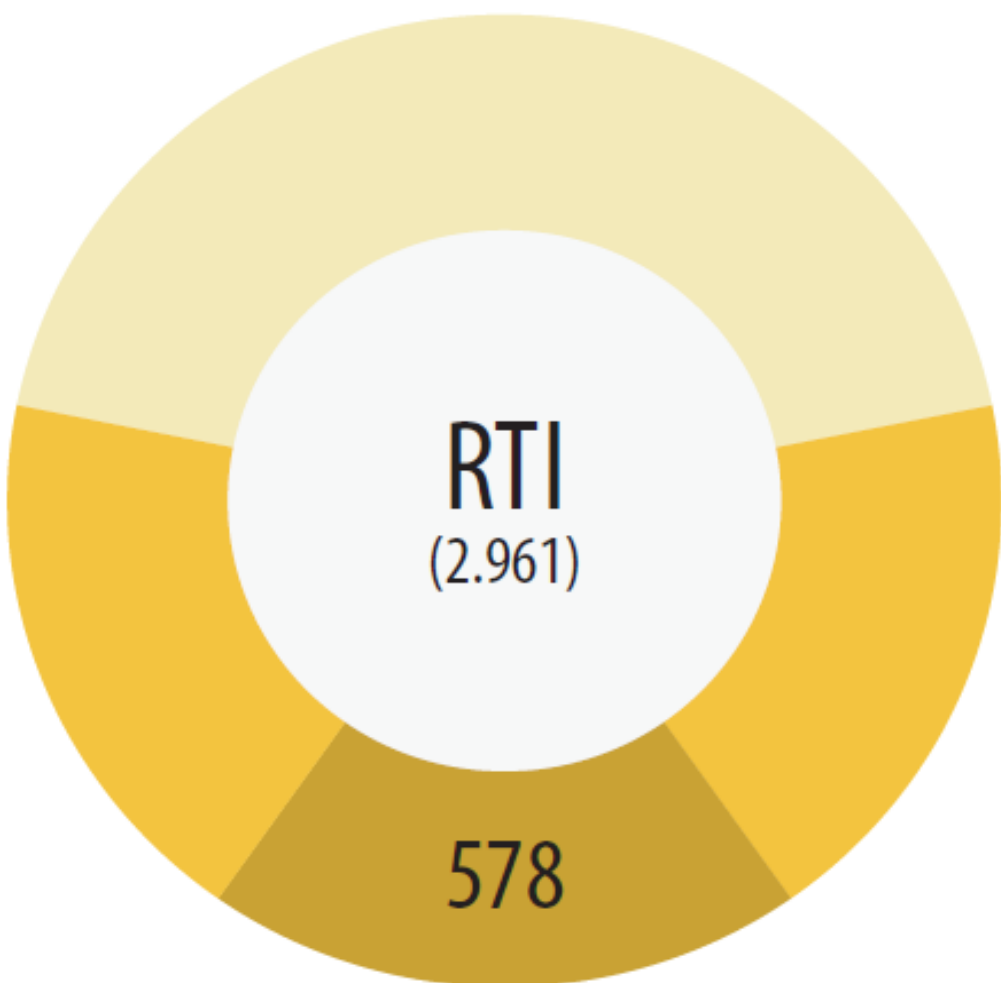
# PROYECTOS DE I+D+I 2013-2018:

29% DE LO SOLICITADO POR UNIVERSIDADES SE CONCEDE.  
LA UNIVERSIDAD OBTIENE EL 60% DE LOS FONDOS



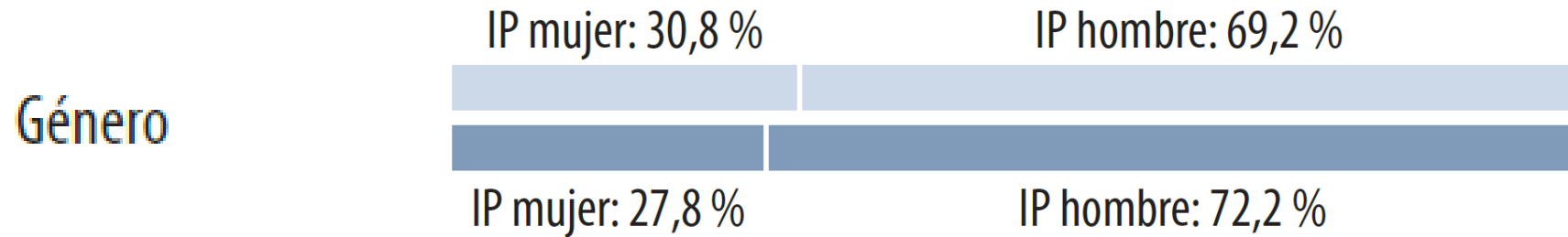
# CONTRATOS PREDOCTORALES 2018

## EN RETOS DE INVESTIGACIÓN Y EN GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO



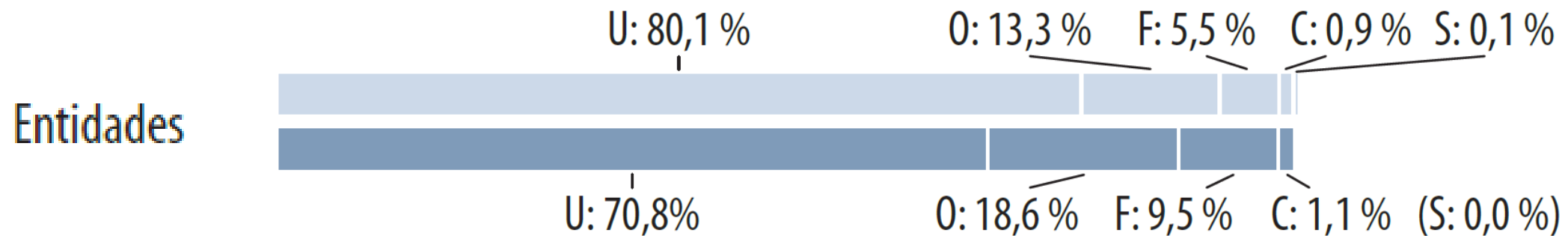
# CONTRATOS PREDOCTORALES 2018: GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO

Contratos **solicitados** y **concedidos**:



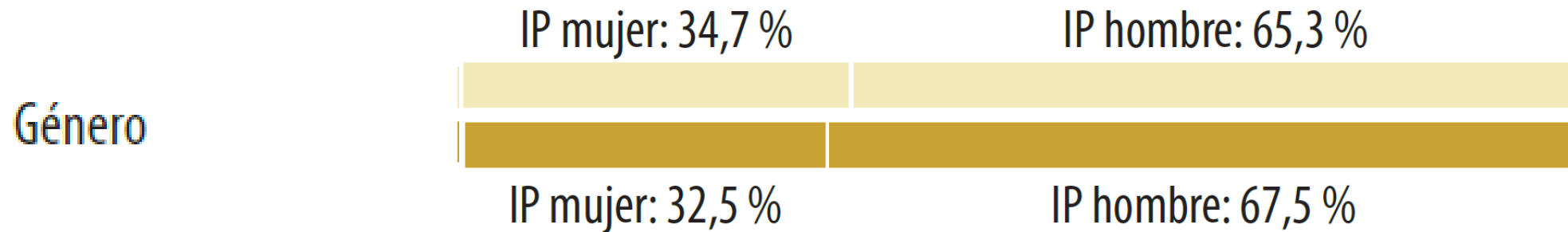
Entidad beneficiaria:

**Universidades, OPIs, Fundaciones, Centros de I+D, Fund. Sanitarias**



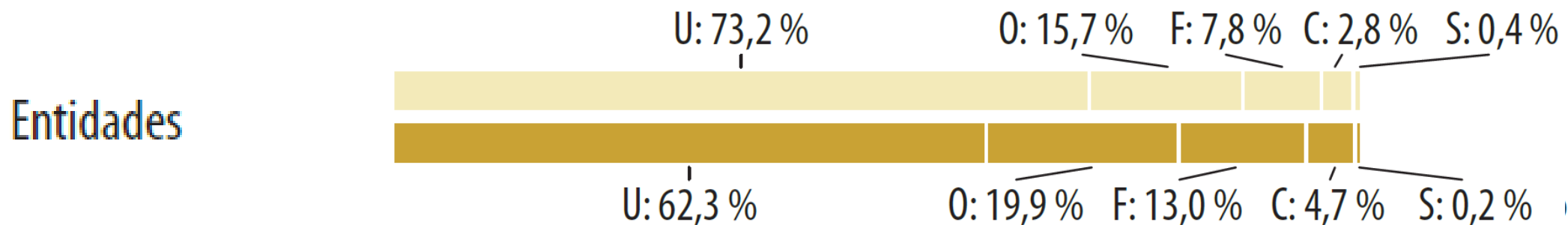
# CONTRATOS PREDOCTORALES 2018: RETOS DE INVESTIGACIÓN

Contratos **solicitados** y **concedidos**:



Entidad beneficiaria:

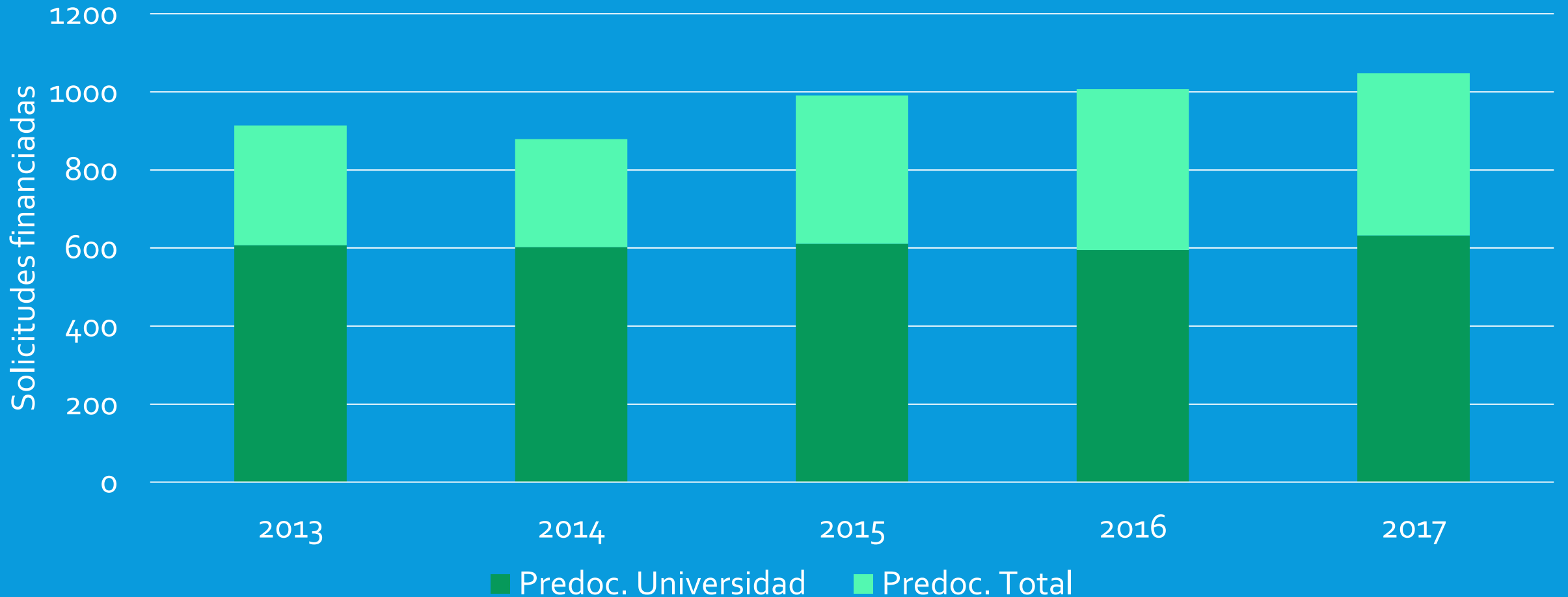
Universidades, OPIs, Fundaciones, Centros de I+D, Fund. Sanitarias





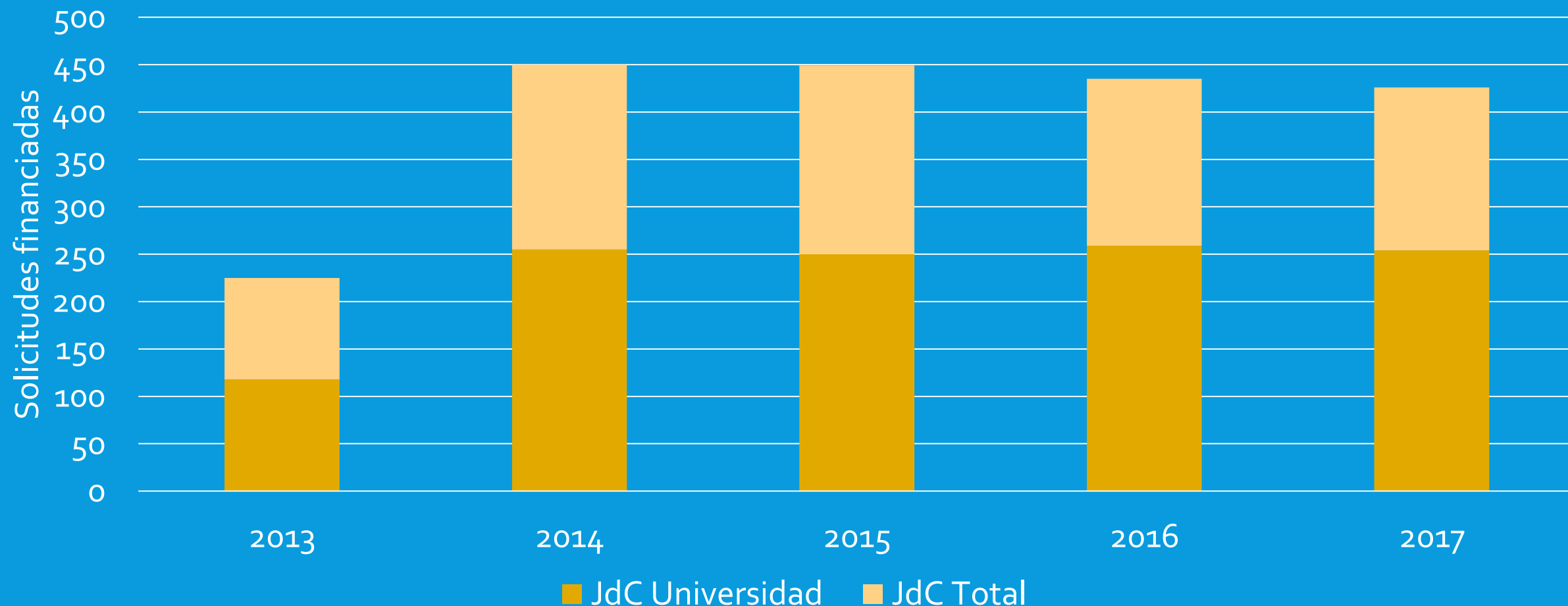
# PREDOCTORALES:

SOLICITUDES FINANCIADAS: 63% DEL TOTAL EN UNIVERSIDADES  
(INCLUYE APOYO A SEVERO OCHOA – MARIA DE MAEZTUY OTROS PROGRAMAS)



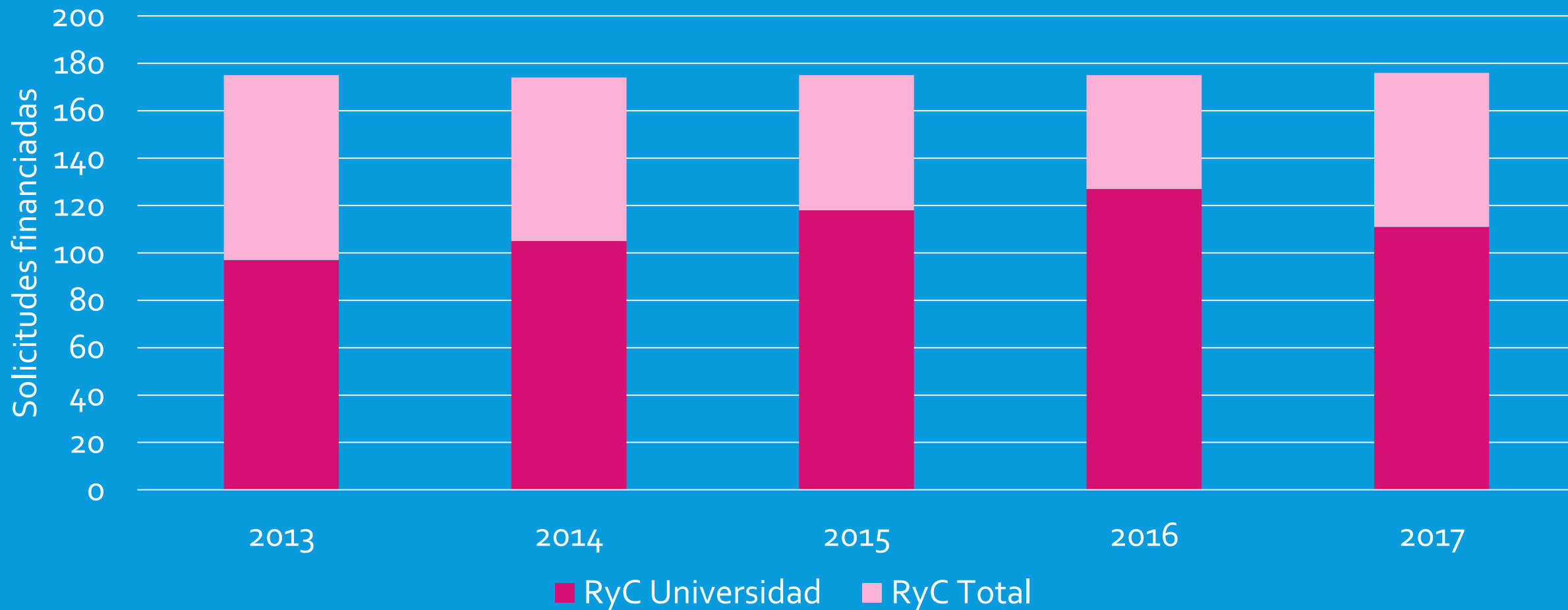
# JUAN DE LA CIERVA:

SOLICITUDES FINANCIADAS: 57% DEL TOTAL EN UNIVERSIDADES  
(FORMACIÓN E INCORPORACIÓN. EN 2013 SÓLO HUBO FORMACIÓN)



# RAMÓN Y CAJAL:

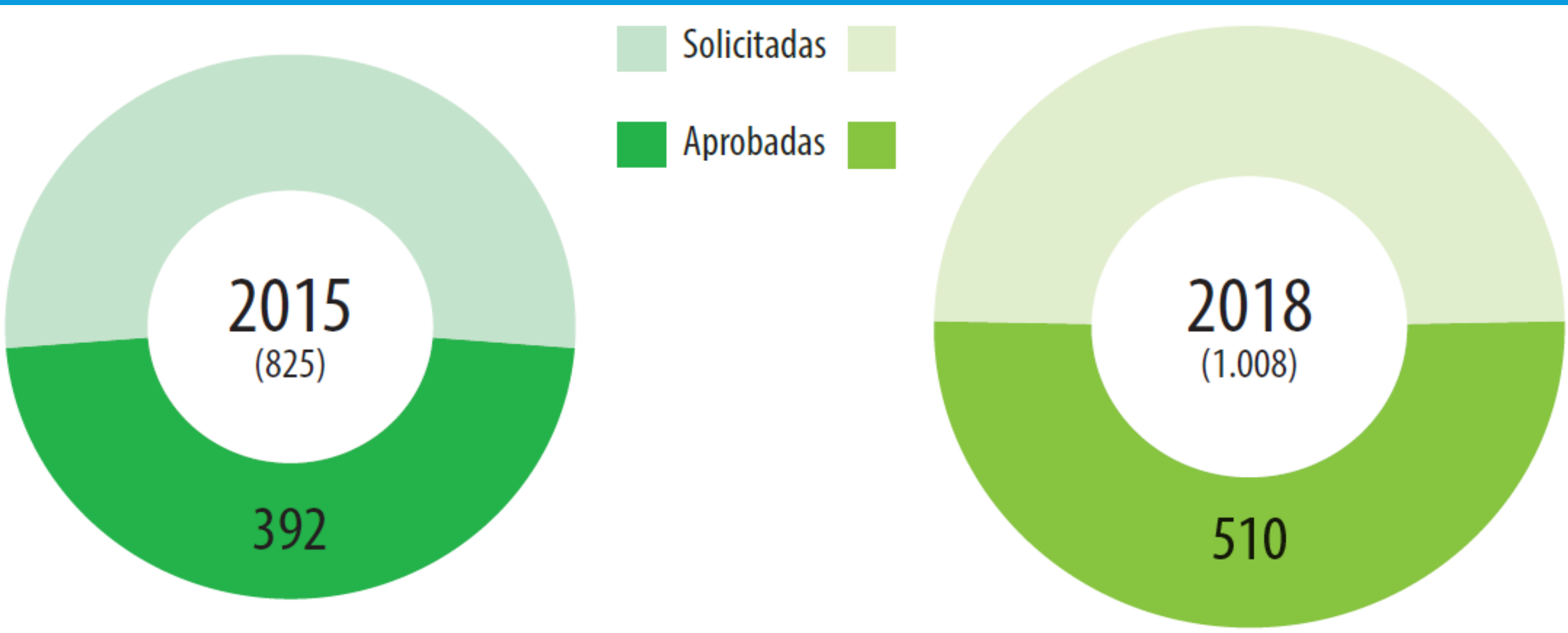
## SOLICITUDES FINANCIADAS: 64% EN UNIVERSIDADES



# EQUIPAMIENTO: COMPARACIÓN 2015-2018

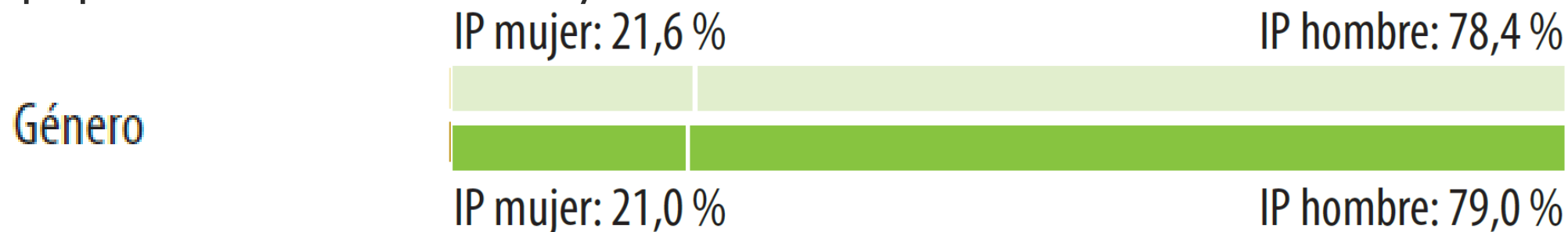
PROPUESTAS SOLICITADAS Y CONCEDIDAS

SE CONCEDIÓ EL 48% EN 2015 Y EL 51% EN 2018



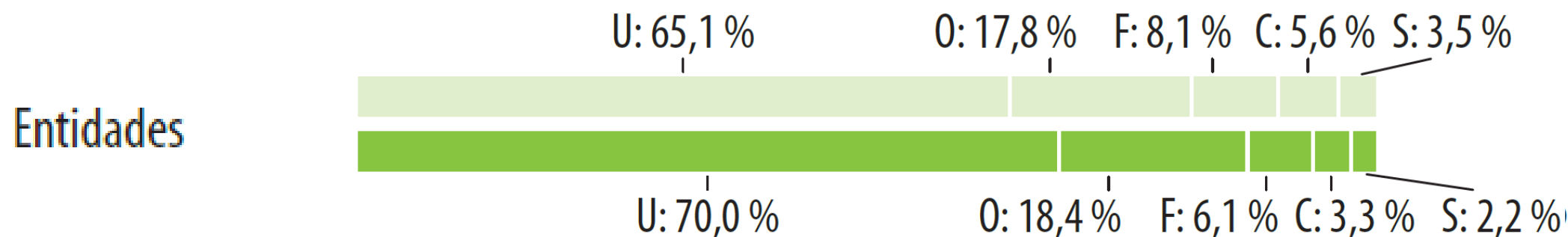
# EQUIPAMIENTO 2018: GÉNERO Y BENEFICIARIOS

Equipamiento **solicitado** y **concedido**:



Entidad beneficiaria:

Universidades, OPIs, Fundaciones, Centros de I+D, Fund. Sanitarias



# EQUIPAMIENTO 2018: SOLICITADAS Y APROBADAS POR ZONA FEDER

## 2015

zona FEDER 50

Proyectos aprobados: 118 (32,7 % de 361)

Presupuesto aprobado: 34,6 M€ (27,3 % de 126,9 M€)



FEDER 50  
FEDER 80-85

zona FEDER 80-85

Proyectos aprobados: 274 (59,1 % de 464)

Presupuesto aprobado: 82,0 M€ (44,6 % de 183,7 M€)

## 2018

zona FEDER 50

Proyectos aprobados: 140 (36,5 % de 383)

Presupuesto aprobado: 46,0 M€ (33,3 % de 138,2 M€)

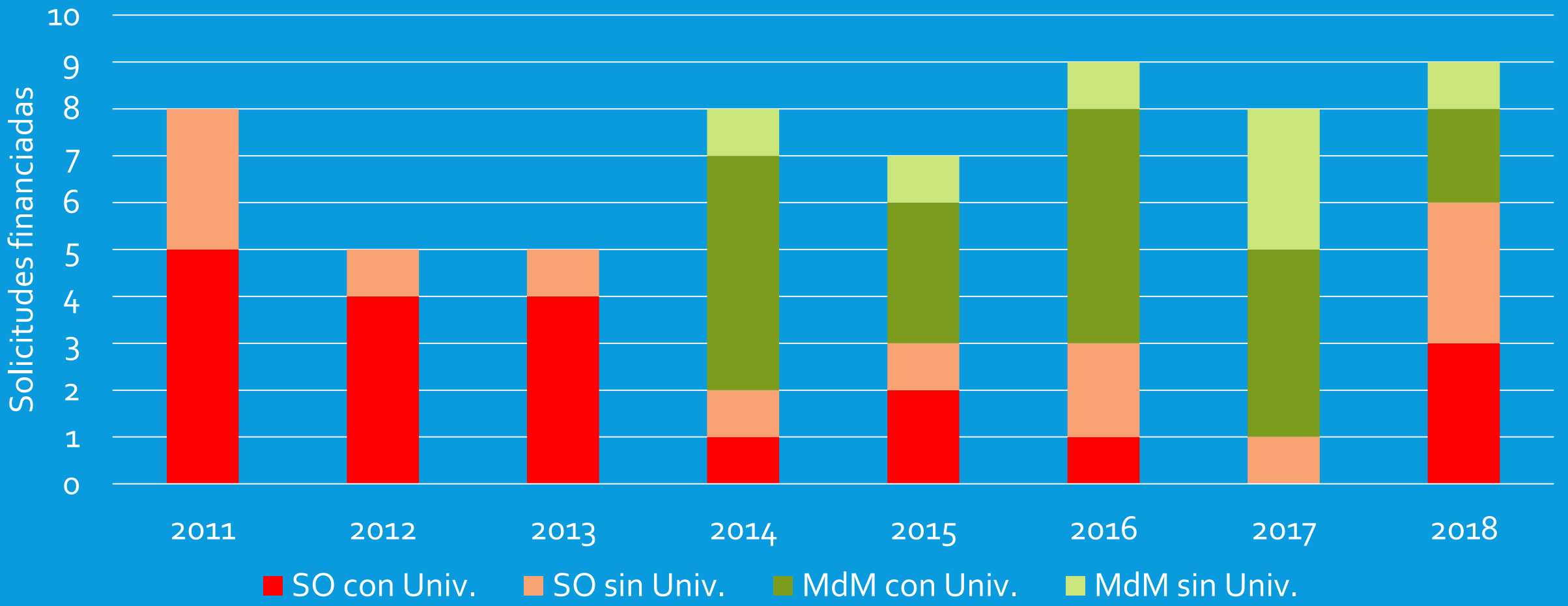


zona FEDER 80-85

Proyectos aprobados: 370 (59,2 % de 625)

Presupuesto aprobado: 118,4 M€ (48,4 % de 244,8 M€)

# SEVERO OCHOA Y MARÍA DE MAEZTU: CONCESIONES CON PARTICIPACIÓN UNIVERSITARIA



# SEVERO OCHOA Y MARÍA DE MAEZTU:

69% DE LAS CONCESIONES TIENEN PARTICIPACIÓN UNIVERSITARIA

